

PRESENTATION DU LIVRE DE MICHEL FODRIAT

“ LE CHANGEMENT ORGANISATIONNEL DANS LES ETABLISSEMENTS SOCIAUX ET MEDICO-SOCIAUX ”

Présentation de l'ouvrage (d'après la quatrième de couverture)

Le changement organisationnel est devenu une des thématiques les plus importantes des réflexions sociologiques et managériales actuelles. Mise en conformité des activités suite à de nouvelles lois, amélioration de la qualité du service rendu aux usagers, développement du travail en réseau et en partenariat... Dans le secteur social et médico-social, le changement est plus que jamais une préoccupation.

Cet ouvrage répond aux questions à la fois théoriques et pratiques liées au changement organisationnel. Il dresse un panorama critique des principaux courants et concepts de management du changement en général.

Il s'appuie sur plusieurs problématiques théoriques (problématique de la pluralité des points de vue, problématique de l'acteur stratège, etc) permettant d'aborder la question du changement avec plusieurs références disciplinaires. L'ouvrage montre la nécessité de dépasser une lecture psychologisante des résistances des acteurs au changement pour aller vers une lecture prenant en compte la complexité systémique et stratégique.

Rompant avec les approches classiques du changement organisationnel (approches référées à une perspective rationnelle), l'ouvrage propose des principes méthodologiques pour penser et élaborer des dispositifs et des démarches visant le changement organisationnel dans le cadre spécifique des établissements sociaux et médico-sociaux. Il prône la co-construction avec les professionnels du terrain de la définition du changement et de sa mise en œuvre.

De nombreuses situations réelles, empruntées principalement au secteur social et médico-social, sont commentées pas à pas et illustrent les propos

L'ouvrage fournit des clés de raisonnement mobilisables par tous les professionnels concernés (directeurs, responsables RH, consultants, professionnels du terrain) par la conduite collective de changements dans les établissements.

Pour une présentation de la table des matières se reporter au site

Organisation de la présentation

18 janvier 18h - 19h 15

Présentation générale par Chantal GOYAU, directrice générale de l'ETSUP et directrice de l'ARIF
La valorisation des productions des enseignants et formateurs de l'équipe pédagogique

Présentation de l'auteur et de l'esprit du moment institutionnel par Faïza GUELAMINE, responsable coordinatrice du dispositif CAFDES pour l'ARIF. Elle animera les débats entre les discutants et l'auteur ainsi que les échanges avec la salle.

Présentation du livre par Michel FOUURIAT

Présentation débat avec les discutants suivants :

Alain BONNAMI, responsable pédagogique à l'EFPP ;
Caroline AZEMARD, directrice, Les Amis de l'Atelier.

Chaque discutant proposera sa lecture de l'ouvrage, il insistera sur des points lui apparaissent spécifique et engagera avec l'auteur un débat autour de questions invitant ce dernier à préciser sa pensée ou à développer certains points abordés dans l'ouvrage.

Alain BONNAMI insistera plutôt sur les questions relatives à la pluriréférentialité, au métissage conceptuel ;
Caroline AZEMARD insistera plutôt sur l'intérêt qu'un directeur peut trouver dans les propositions présentées dans l'ouvrage.

Débat avec la salle

19h 15

Cocktail